

Enquêtes mensuelles – Janvier 2022

L'économie francilienne a débuté l'année sur les tendances constatées depuis plusieurs mois.

Les industries franciliennes confirment globalement leur redressement. Les difficultés récurrentes relatives aux approvisionnements restent la préoccupation majeure des dirigeants du secteur.

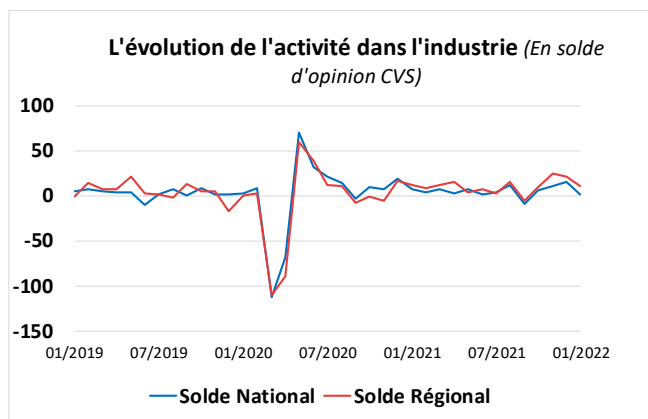
Dans les services marchands, confrontés à de réels problèmes de recrutement, l'écart demeure selon leur typologie. Les services aux entreprises continuent en effet de bénéficier d'une tendance toujours favorable, voire très favorable. Les services offerts aux personnes restent les plus contraints en raison de leur niveau de dépendance à la levée des restrictions sanitaires.

Le bâtiment quant à lui a connu une pause après une fin d'année 2021 particulièrement dynamique, freiné par des approvisionnements qui tardent à alimenter les chantiers et un absentéisme grandissant dû à la pandémie.

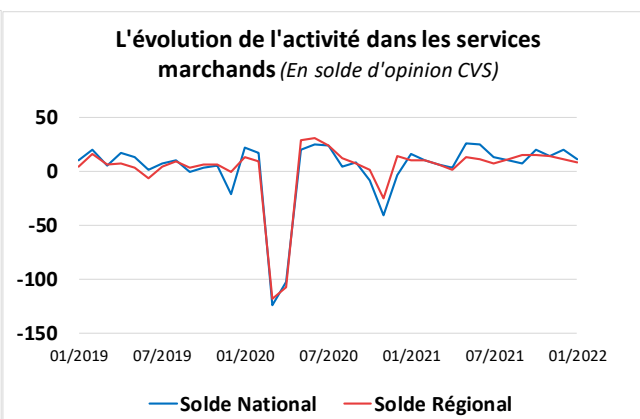
Les tensions sur les prix sont soulignées dans la quasi-totalité des secteurs. Les prévisions des chefs d'entreprise restent prudentes en dépit de carnets de commandes prometteurs.

Jugement des dirigeants sur l'évolution de l'activité de leurs entreprises

Industrie



Services Marchands

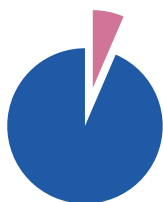


Notre enquête de conjoncture, menée auprès de 8 500 entreprises ou établissements entre le 27 janvier et le 3 février, confirme que l'activité a bien résisté globalement, avec toutefois des disparités sectorielles.

Selon les chefs d'entreprise interrogés, l'activité au niveau national a en effet progressé très légèrement en janvier dans l'industrie et le bâtiment. L'amélioration s'est poursuivie dans les services marchands couverts par l'enquête mais de façon plus inégale selon les secteurs, la restauration et surtout l'hébergement enregistrant un repli.

Pour le mois de février, l'activité progresserait nettement dans l'industrie et les services et serait quasi stable dans le bâtiment. Les difficultés de recrutement sont toujours importantes et concernent plus de la moitié des entreprises. Après leur tassement de fin d'année, les difficultés d'approvisionnement repartent à la hausse en ce début d'année, à la fois dans l'industrie (55 % après 53 % en décembre) et dans le bâtiment (52 % après 48 %). Les chefs d'entreprise ayant indiqué éprouver des difficultés d'approvisionnement ont été interrogés ce mois-ci sur l'horizon de résorption de ces difficultés. Même si peu d'entre eux s'attendent à leur dissipation d'ici trois mois (10 % dans l'industrie et 14 % dans le bâtiment), environ les trois quarts d'entre eux estiment qu'elles ne dureront pas plus d'un an. Les difficultés d'approvisionnement s'accompagnent de hausses des prix des matières premières et des produits finis.

Après avoir retrouvé son niveau d'avant-crise durant le troisième trimestre, nous estimons que le PIB dépasserait ce dernier d'environ 1 point de pourcentage en janvier (comme en décembre), puis de 1 ½ point en février. Si cette tendance se confirmait en mars, la variation trimestrielle du PIB pourrait avoisiner + ½ % au premier trimestre.



7,0%

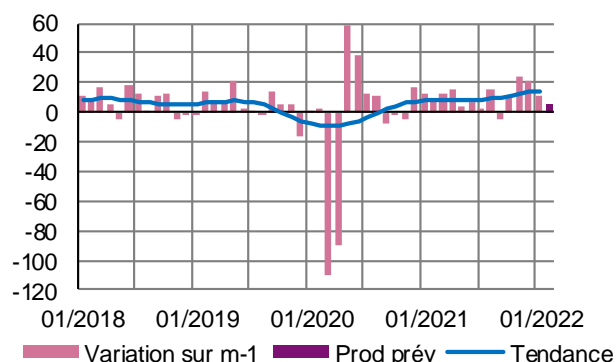
Poids des effectifs de l'industrie par rapport à la totalité des effectifs franciliens.
(source : Acof-Urssaf 31/12/2020)

Industrie

Les industries en Île-de-France ont globalement enregistré des résultats satisfaisants, voire très satisfaisants (chimie, informatique, électronique, optique). Les tensions sur les prix des matières et des produits finis demeurent la problématique commune à tous les secteurs. Février ne devait pas donner lieu à changements selon les dirigeants interrogés.

Production passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



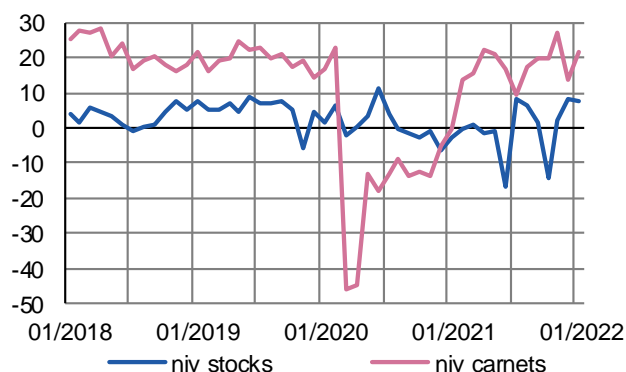
Le contexte sanitaire toujours marqué par la cinquième vague n'a pas réellement pesé sur **l'activité industrielle francilienne** qui a poursuivi sa croissance en janvier, à un rythme plus favorable qu'anticipé le mois précédent. La dynamique de croissance est restée particulièrement forte dans le secteur des produits informatiques, électroniques et optiques, ainsi que dans le secteur de la chimie. Les difficultés d'approvisionnement restent toutefois prégnantes. Autre problématique, des industriels font état d'un accroissement de l'absentéisme lié à la progression des contaminations du Covid-19.

Le renchérissement des matières premières s'est accentué avec une répercussion plus marquée sur les prix des produits finis dans certains secteurs, notamment dans les autres produits industriels.

Les chefs d'entreprise demeurent prudents dans leurs prévisions d'activité avec une très légère progression envisagée en février.

Situation des carnets et des stocks de produits finis

(en solde d'opinions CVS)

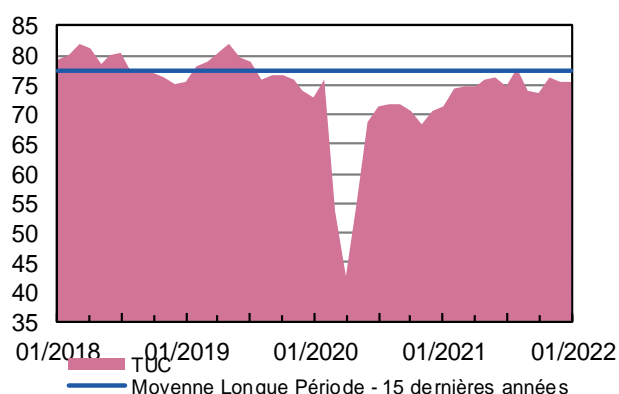


L'opinion sur les carnets de commandes reste très favorable, à l'exception toujours de l'industrie automobile où le solde d'opinion demeure en zone négative.

Les stocks de produits finis restent légèrement supérieurs aux besoins de la période.

Utilisation des capacités de production CVS

(en pourcentage)



Le taux d'utilisation de l'outil de production est stable par rapport au mois précédent, à 75,4%, et toujours en deçà du niveau national à 79%. Bien qu'en amélioration, le taux reste peu élevé dans le secteur des matériels de transport.



15,9%

Poids des effectifs du sous-secteur dans l'industrie.

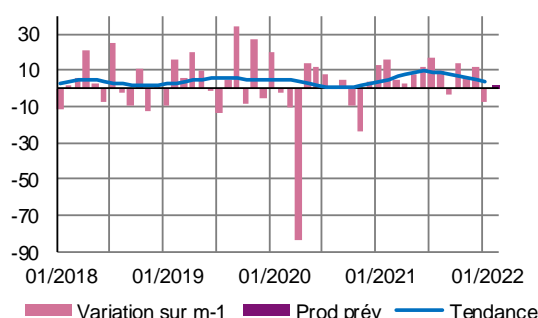
(source : Acof-Urssaf 31/12/2020)

Fabrication de denrées alimentaires et de boissons

Le secteur de l'industrie agroalimentaire n'a pas échappé au recul constaté chaque année en janvier, après une fin d'année particulièrement dynamique. Cela étant, les carnets de commandes sont restés bien orientés et les tensions sur les prix relativement maîtrisées. Les dirigeants ne prévoient pas d'accélération en février.

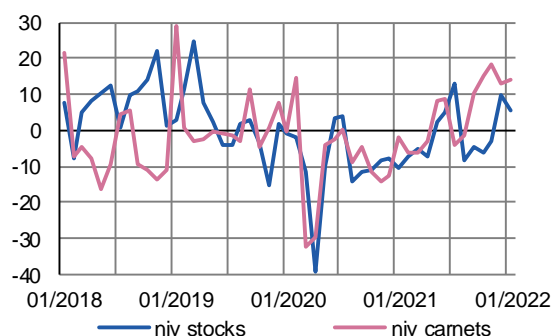
Production passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



Situation des carnets et des stocks de produits finis

(en solde d'opinions CVS)



La production et les livraisons de **l'industrie agroalimentaire francilienne** ont diminué au cours du mois de janvier, comme traditionnellement en cette période de l'année. Cette baisse, plus marquée que celle anticipée par les chefs d'entreprise, fait suite néanmoins à une activité particulièrement soutenue en fin d'année.

La demande des traiteurs est restée assez faible, conséquence d'une reprise insuffisante des événementiels et des salons. Le marché de la grande distribution, après les importantes commandes pour les fêtes de fin d'année, a accusé une baisse.

Ainsi, les capacités de production ont été moins sollicitées.

La tendance à la hausse des prix de certaines matières premières s'est prolongée, que ce soit ceux des denrées alimentaires ou ceux des matières nécessaires aux emballages, comme le carton. Les prix de vente ont été négociés à la hausse.

Les stocks de produits finis sont jugés légèrement excédentaires pour la période.

L'opinion sur les carnets de commandes reste favorable.

Les prévisions sont prudentes pour le mois de février.



18,4%

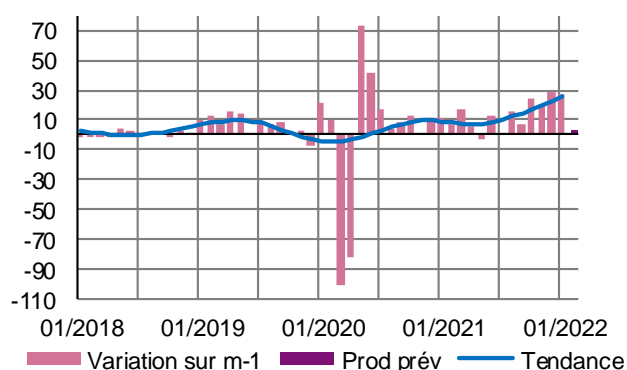
Poids des effectifs du sous-secteur dans l'industrie.
(source : Acof-Urssaf 31/12/2020)

Équipements électriques, électroniques, informatiques et autres machines

L'informatique, l'électronique et l'optique ont porté la croissance dont a bénéficié le secteur au cours du mois sous revue. Des prémices de détente relatives aux difficultés d'approvisionnement sont apparues, à l'inverse les problématiques de recrutement sont plus vives. Les dirigeants se montrent réservés en dépit de niveaux de commandes qui pourraient les rassurer.

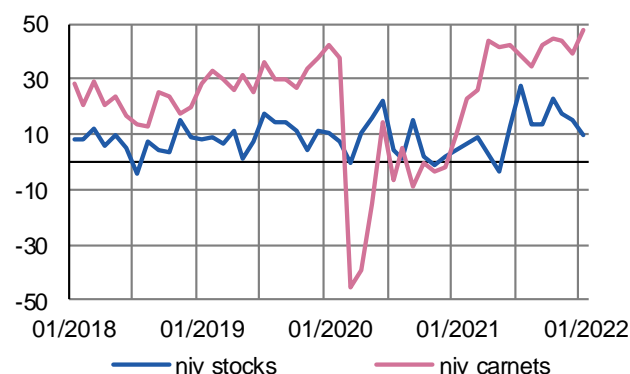
Production passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



Situation des carnets et des stocks de produits finis

(en solde d'opinions CVS)



La croissance de l'activité dans la **fabrication d'équipements électriques, électroniques, informatiques et autres machines** s'est prolongée au cours du mois de janvier avec néanmoins de très fortes disparités selon les branches.

En effet, cette forte progression a été portée uniquement par la branche **des produits informatiques, électroniques et optiques**, qui a enregistré une intensification des commandes reçues, tant domestiques qu'internationales, comparativement au même mois de l'an dernier, à la faveur notamment de la demande de l'aérospatiale et du nucléaire.

La production s'est stabilisée dans les **machines et équipements** et dans les **équipements électriques**, à la hauteur d'un niveau élevé acquis en fin d'année.

Au global, le taux d'utilisation des capacités de production a légèrement diminué.

Pour certains professionnels, les difficultés d'approvisionnement en composants perdurent mais d'autres signalent un début d'apaisement. Les difficultés de recrutement s'intensifient, certains postes techniques sont difficiles à pourvoir et des intérimaires sont sollicités.

Les tensions sur les prix des matières premières signalées les mois derniers perdurent, avec une répercussion sur les prix des produits finis.

Les stocks de produits finis sont jugés légèrement excédentaires pour les besoins.

Malgré des carnets de commandes étoffés, les prévisions pour les prochaines semaines sont prudentes.



20,5%

Poids des effectifs du sous-secteur dans l'industrie.

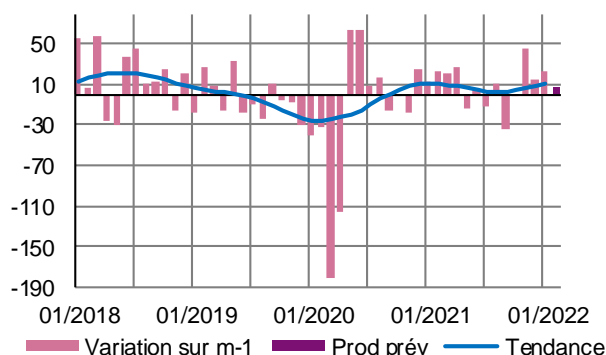
(source : Acof-Urssaf 31/12/2020)

Matériels de transport

En dépit des problèmes récurrents de fourniture en semi-conducteurs, l'activité de la filière automobile a poursuivi sa progression. Cela étant, les entrées d'ordres, même si elles ont progressé, sont restées insuffisantes. Les dirigeants tablent sur un maintien à court terme de la tendance actuelle.

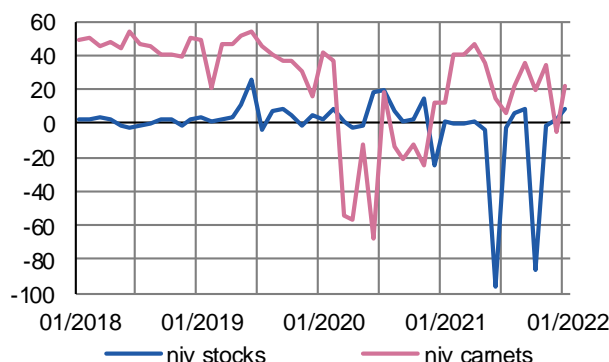
Production passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



Situation des carnets et des stocks de produits finis

(en solde d'opinions CVS)



Industrie automobile

Le rythme de croissance de l'activité de la **filière automobile francilienne** s'est accentué au cours du mois de janvier, dans un contexte toujours marqué par des difficultés d'approvisionnement en semi-conducteurs. Ces difficultés perdurent avec notamment le rebond mondial du marché automobile qui intensifie la concurrence de la demande de matières premières, dont les prix augmentent fortement.

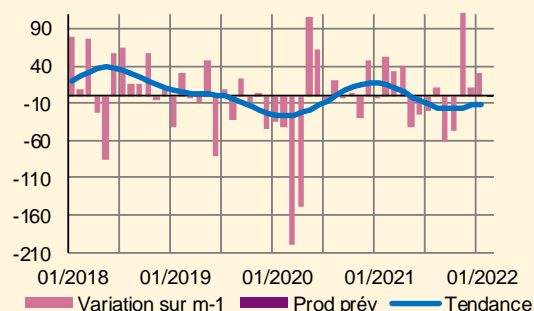
Il n'en demeure pas moins que le niveau d'activité reste inférieur à celui de 2019.

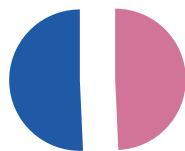
L'opinion sur les carnets de commandes présente toujours un solde négatif.

Les professionnels sont réservés et escomptent un maintien de l'activité au cours des prochaines semaines.

Production passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)





45,3%

Poids des effectifs du sous-secteur dans l'industrie.

(source : Acof-Urssaf 31/12/2020)

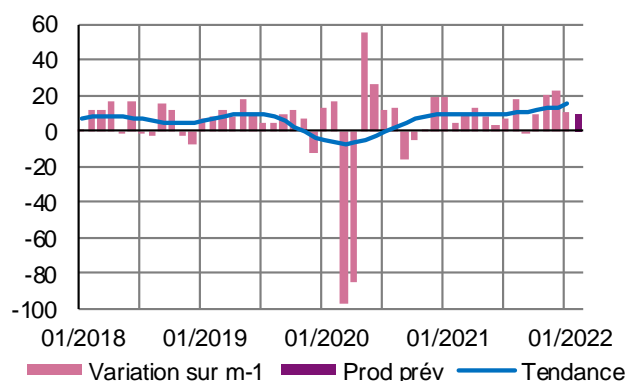
Autres produits industriels

Bois, papier, imprimerie – Industrie chimique – Produits en caoutchouc, plastique et autres produits non métalliques – Métallurgie et produits métalliques

À l'exception de la chimie, compartiment toujours aussi porteur, et du bois, papier et imprimerie, les secteurs des autres produits industriels ont connu une pause dans leur progression d'activité. Les tensions sur les prix des matières suivies de répercussions désormais plus marquées sur les prix des produits finis sont communes à tous les acteurs. Les dirigeants appréhendent l'avenir proche sans réelle inquiétude.

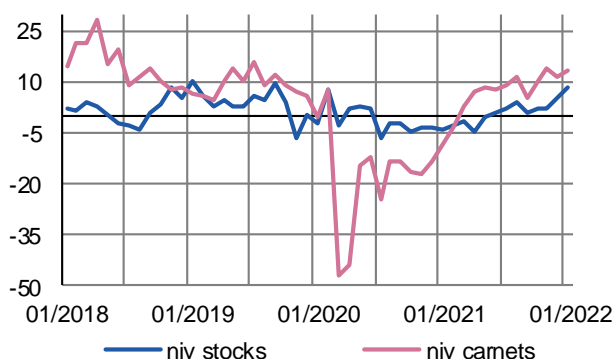
Production passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



Situation des carnets et des stocks de produits finis

(en solde d'opinions CVS)



Bois, papier, imprimerie

La production francilienne du secteur du **bois, papier, imprimerie** a continué sa progression en janvier, à un rythme quasi équivalent à celui de décembre.

La dynamique de croissance des prix des matières premières est restée vive, bien que quelque peu réduite par rapport au mois dernier. La progression des prix des produits finis s'est également poursuivie mais à moindre niveau.

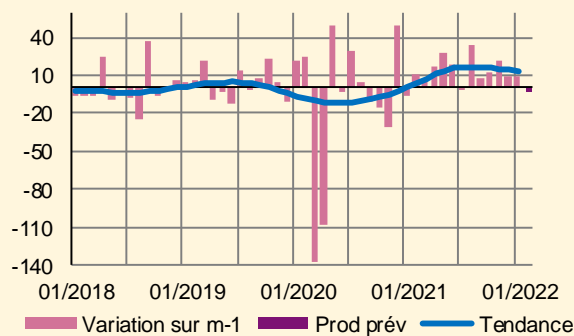
La situation des stocks de produits finis a peu évolué et demeure à l'équilibre.

L'opinion sur les carnets de commandes, à un niveau juste convenable, ne s'améliore pas.

Dans ce contexte, les professionnels tablent sur une stagnation de la production dans les semaines à venir.

Production passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)

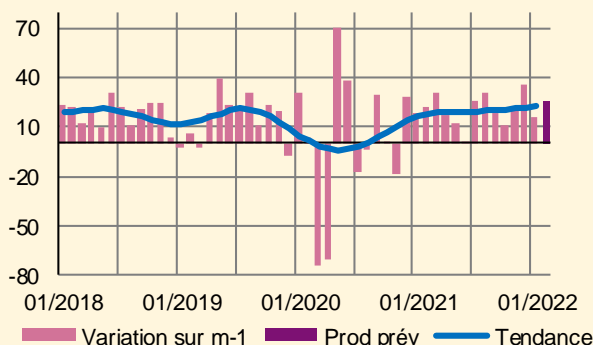


Chimie

La croissance de l'activité du secteur de la **chimie** s'est poursuivie en janvier, à un rythme toutefois plus modéré que celui de décembre. L'envolée des prix des matières premières s'est encore accentuée et a entraîné une forte répercussion sur les prix des produits finis. Les stocks de produits finis se sont nettement étoffés. L'opinion sur les carnets de commandes est à nouveau très favorable. Dans ce contexte, les industriels tablent sur une accélération de la croissance dans les prochaines semaines.

Production passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)

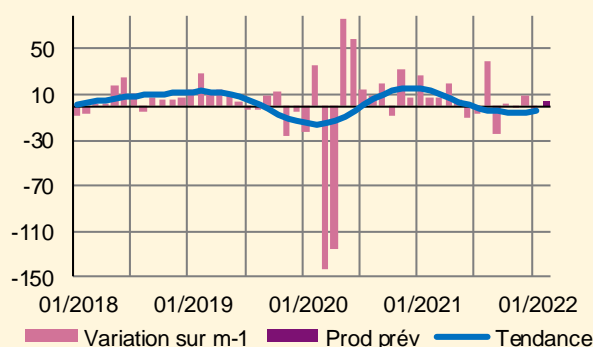


Produits en caoutchouc, plastique et autres

La production du secteur des **produits en caoutchouc, plastique et autre** s'est stabilisée en janvier après le léger regain du mois précédent. Le taux d'utilisation de l'outil productif a atteint son niveau de longue période. Les tensions sur les prix des matières premières se sont nettement intensifiées et ont entraîné des répercussions sur les prix des produits finis. Le niveau des stocks de produits finis est proche des besoins pour la période. L'opinion sur les carnets de commandes demeure positive. Aucune évolution d'activité n'est attendue dans les prochaines semaines.

Production passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)

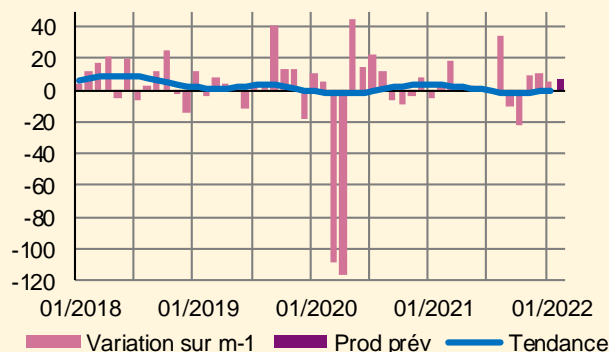


Métallurgie et produits métalliques

La production dans le secteur de la **métallurgie et produits métalliques** a peu évolué au mois de janvier. Le renchérissement des matières premières s'est poursuivi à un rythme constant et élevé. La répercussion sur les prix des produits finis a été nettement plus sensible que les mois précédents. Les stocks de produits finis sont jugés légèrement excédentaires. L'opinion sur les carnets de commandes demeure positive. Les industriels restent optimistes et attendent une légère progression de l'activité pour le mois à venir.

Production passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



Autres industries manufacturières, réparation et installation de machines

L'activité du secteur des **autres industries manufacturières, réparation et installation** a été stable au mois de janvier.

Le taux d'utilisation des capacités de production a sensiblement diminué et est passé en dessous de sa moyenne de longue période.

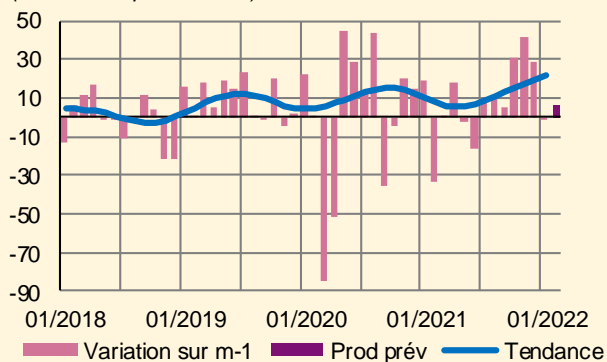
Le renchérissement des matières premières s'est nettement accéléré, suivi d'une répercussion partielle sur les prix des produits finis.

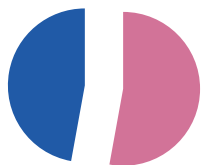
Les stocks de produits finis demeurent au niveau attendu pour la période.

L'opinion sur les carnets de commandes est favorable. Les professionnels anticipent une légère hausse de la production à court terme.

Production passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)





52,9%

Poids des effectifs des services marchands non financiers par rapport à la totalité des effectifs franciliens.
(source : Acoiss-Urssaf 31/12/2020)

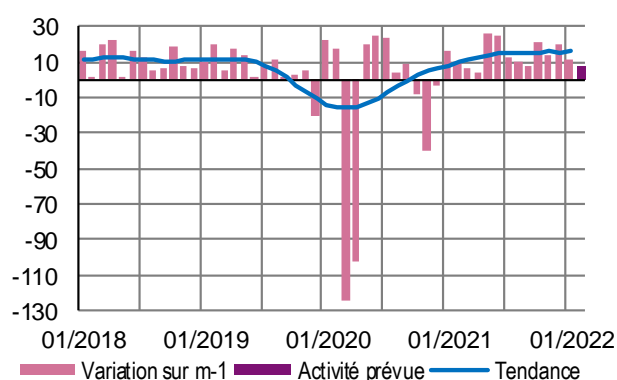
Services marchands non financiers

La tendance déjà constatée dans les services marchands s'est confirmée en janvier : si les prestations aux entreprises continuent de bénéficier d'un marché porteur, les services à la personne connaissent en revanche des difficultés, surtout dans l'hôtellerie. La confiance des dirigeants est fonction du degré de dépendance de leur activité à la levée des restrictions sanitaires. Au global, la prudence prévaut.

Évolution globale

Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



En janvier, la croissance de **l'activité des services marchands franciliens** s'est poursuivie. Cette hausse apparaît toutefois en retrait par rapport à celle constatée en fin d'année et surtout moins homogène. Si la croissance est restée solide dans les services aux entreprises en général, dans la continuité de 2021, l'évolution est plus contrastée dans d'autres secteurs en raison de l'impact négatif de la situation épidémique, particulièrement dans l'hôtellerie avec une fréquentation nettement en retrait par rapport aux prévisions initiales.

Les hausses significatives des coûts de fonctionnement constituent par ailleurs un point d'attention et d'inquiétude pour l'ensemble des professionnels. S'ils restent prudents dans leurs anticipations, la levée progressive des restrictions sanitaires devrait faciliter une progression de l'activité qui serait toutefois assez modérée dans son ampleur.

Transports routiers de marchandises

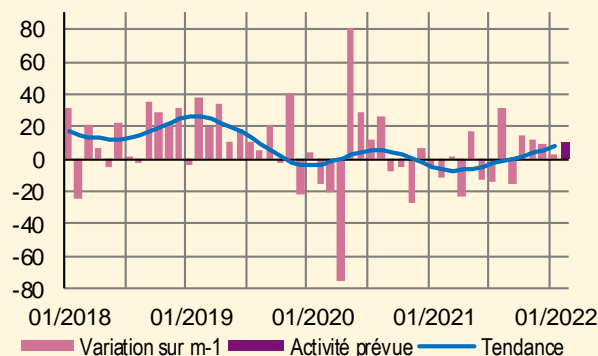
L'activité est restée assez proche de ses niveaux de décembre dans le **transport routier de marchandises**.

La demande est présente et les professionnels se montrent plutôt confiants sur l'évolution des indicateurs dans un proche horizon.

Si les tensions dans les recrutements perdurent, la hausse très significative des coûts de fonctionnement constitue également un point d'inquiétude croissant parmi les professionnels.

Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



Hôtellerie-restauration

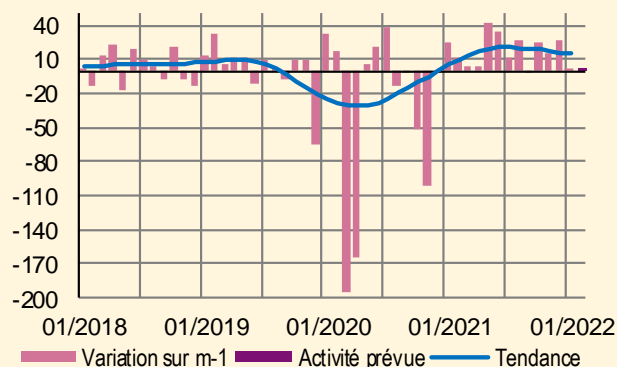
L'évolution de la situation sanitaire continue d'impacter fortement l'activité du secteur de l'**hôtellerie** et de la **restauration**. Elle avait pesé en décembre sur la reprise du secteur engagée au second semestre. Sur janvier, elle explique la baisse constatée dans l'**hôtellerie**, la plus impactée, en raison de nombreuses annulations de réservations particulièrement de la part de la clientèle d'affaires et étrangère.

Le secteur de la **restauration** a été également touché, davantage côté traiteurs avec l'annulation d'événements et restauration collective avec le télétravail.

Les professionnels se montrent encore très prudents dans leurs prévisions à court terme. L'incidence de la levée des restrictions sanitaires ne devrait être que progressive en favorisant le retour de la clientèle touristique étrangère.

Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



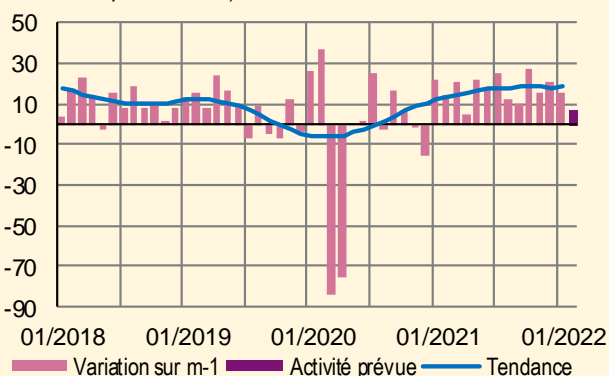
Ingénierie informatique

L'orientation favorable de l'activité dans l'**ingénierie informatique** en janvier s'inscrit dans la tendance solide constatée tout au long de 2021.

Les prévisions restent favorables, les difficultés de recrutement persistantes et l'impact des hausses sensibles des coûts de fonctionnement retiennent toutefois l'attention des professionnels.

Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



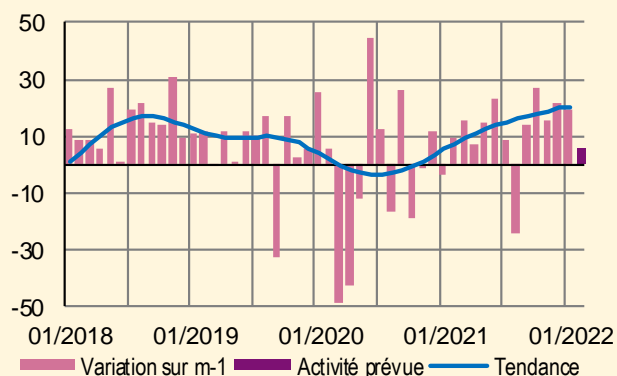
Édition

L'orientation très positive de l'activité des mois derniers s'est prolongée en janvier dans l'**édition**.

Cette tendance ne devrait pas connaître d'inflexion dans un proche horizon et les recrutements de nouveaux collaborateurs se poursuivent.

Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



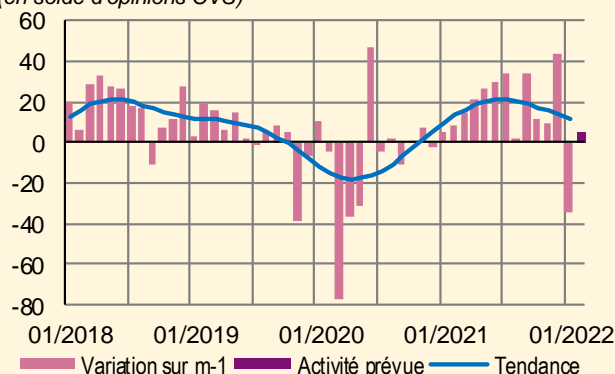
Activités juridiques et comptables

Après un mois de décembre particulièrement actif, l'activité du secteur **juridique et comptable** s'est sensiblement repliée en janvier. Les indicateurs restent toutefois bien supérieurs à leur niveau de janvier 2021.

Les professionnels anticipent une progression modérée à court terme et poursuivent dans cette perspective le renforcement de leurs équipes.

Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



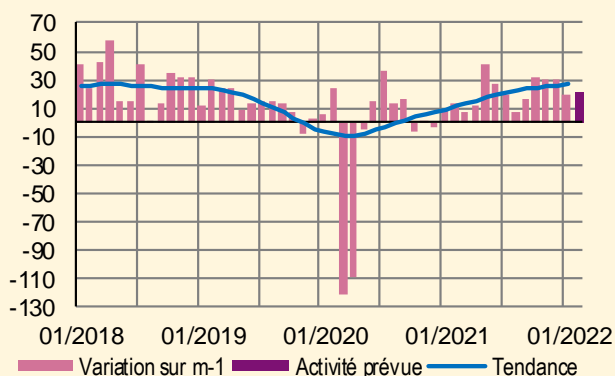
Conseil pour les affaires et la gestion

La nouvelle progression de l'activité en janvier dans le **Conseil pour les affaires et la gestion** s'inscrit dans la tendance solide observée depuis le début de l'année 2021.

Les professionnels se montrent optimistes dans leurs prévisions et poursuivent le renforcement de leurs équipes pour répondre à une demande toujours bien présente.

Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



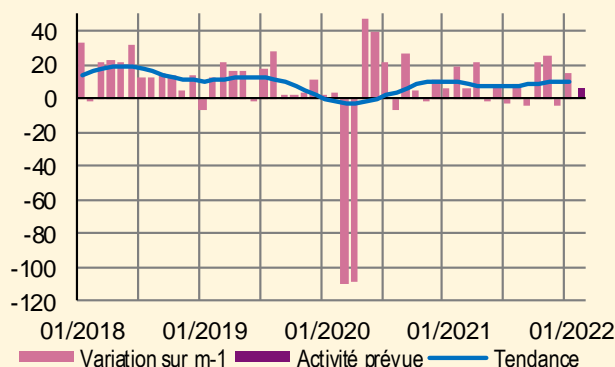
Ingénierie technique

La croissance des indicateurs d'activité a été supérieure à celle estimée en décembre dans **l'ingénierie technique** qui tablait davantage sur une stabilité.

Cette évolution favorable devrait se prolonger dans un proche horizon et se traduire par un renforcement des effectifs.

Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



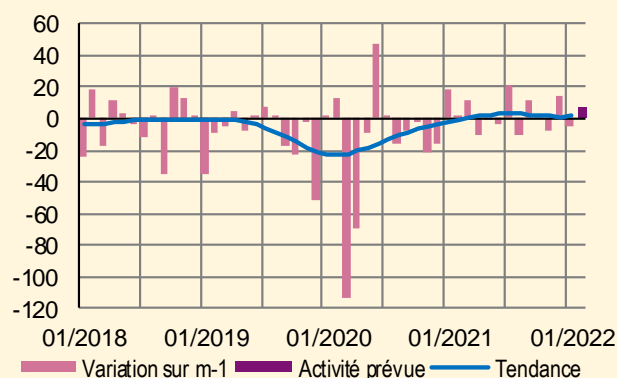
Agences et conseils en publicité

Le recul limité de l'activité constaté en janvier des **agences et conseils en publicité** est conforme aux attendus de fin décembre.

Les professionnels se montrent plus confiants sur l'évolution à court terme avec une croissance modérée anticipée.

Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



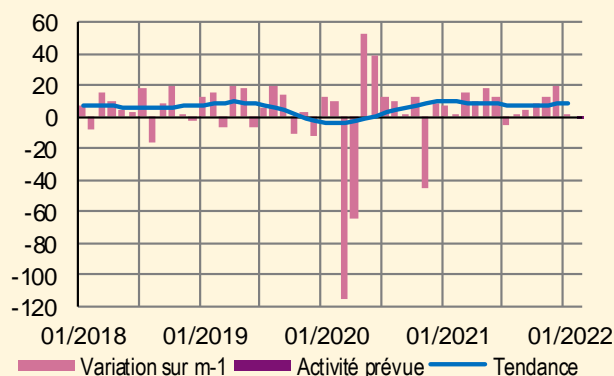
Activités de services administratifs et de soutien (nettoyage, travail temporaire, location automobile)

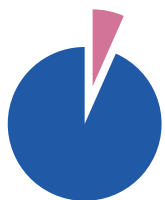
L'activité a connu un léger tassement en janvier dans les **services de nettoyage** dont l'ampleur est conforme aux anticipations formulées en fin d'année 2021. Elle devrait peu varier à court terme.

Le rythme de progression plus modéré des indicateurs d'activité constaté en janvier dans les **agences de travail temporaire** confirme les prévisions initiales des professionnels. L'évolution attendue devrait conserver la même physionomie à court terme.

Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)





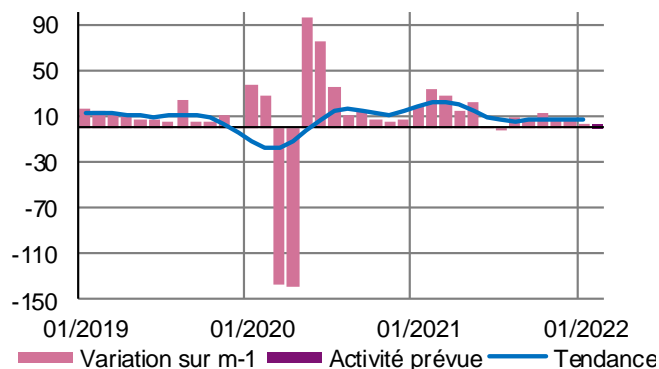
6,6%

Poids des effectifs du bâtiment par rapport à la totalité des effectifs franciliens.
(source : Acoess-Urssaf 31/12/2020)

Bâtiment

Évolution globale Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)

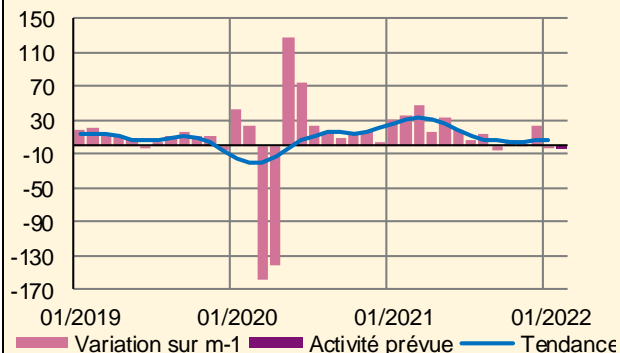


Gros œuvre

Évolution globale

Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)

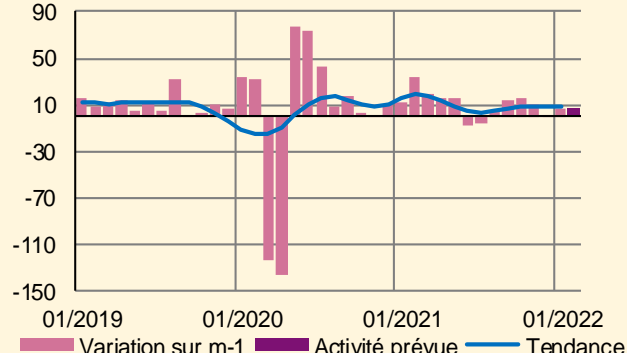


Second œuvre

Évolution globale

Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



En **janvier**, la croissance de l'activité dans le secteur du **bâtiment** a sensiblement ralenti, contrastant avec les périodes de forte activité qui ont marqué la fin d'année 2021. La cadence des chantiers a été perturbée par les difficultés d'approvisionnement, liées à la pénurie de matières premières, toujours sensibles aussi bien dans le gros-œuvre que dans le second-œuvre. Le ralentissement des chantiers a été accentué par les nombreux arrêts maladie recensés au cours du mois de janvier, liés à la pandémie de Covid-19. Se sont ajoutées à cela des difficultés de recrutement persistantes, entraînant des prétentions salariales plus importantes. Ces difficultés ont été partiellement résolues par un recours soutenu à la sous-traitance et au personnel intérimaire.

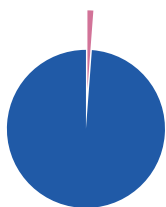
Il n'en demeure pas moins que l'activité au cours du mois de janvier 2022 est restée bien plus dynamique qu'au mois de janvier 2021.

Dans le **gros-œuvre**, l'activité s'est stabilisée en janvier et cette tendance devrait se poursuivre en février. Malgré des carnets de commandes particulièrement fournis, les chefs d'entreprise restent en effet prudents compte tenu des difficultés d'approvisionnement qui obstruent la visibilité sur les semaines à venir.

Dans le **second-œuvre**, l'activité a légèrement progressé par rapport au mois précédent et reste toujours bien plus conséquente qu'en 2021 à la même période. Les carnets de commandes s'étoffent encore malgré une nouvelle hausse des prix des devis pour tenir compte de l'augmentation des prix des matériaux et des matières premières.

Au global, les effectifs se sont stabilisés en janvier, mais quelques recrutements sont attendus dans le second-œuvre pour soutenir la demande croissante.

Les prévisions d'activité sont légèrement favorables pour le mois prochain, avec cependant un carnet de commandes qui laisse présager un début d'année 2022 bien orienté.



1,3%

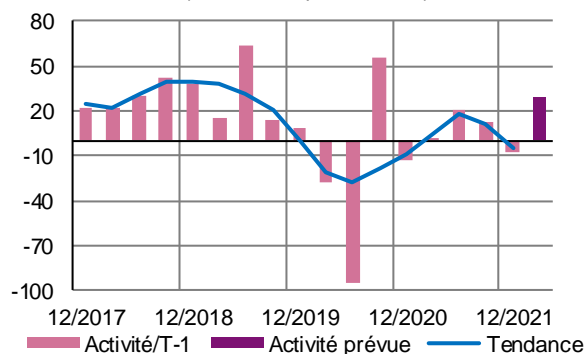
Poids des effectifs des travaux publics par rapport à la totalité des effectifs franciliens.
(source : Acoess-Urssaf 31/12/2020)

Travaux publics (enquête trimestrielle)

4^{ème} trimestre 2021

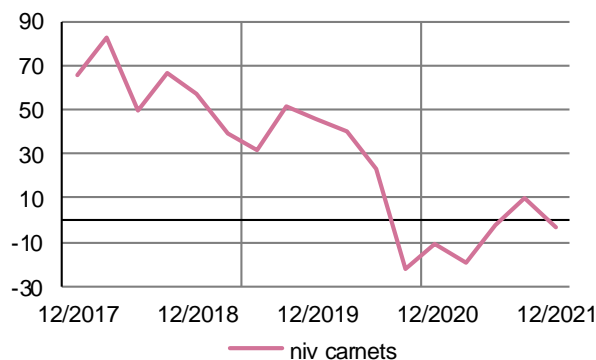
Évolution globale Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



Situation des carnets de commandes

(en solde d'opinions CVS)



Au quatrième trimestre 2021, l'activité dans le secteur des **travaux publics** s'est contractée contrairement aux anticipations établies le trimestre précédent.

Dans un contexte marqué par des tensions inflationnistes persistantes sur les prix des matières premières liées notamment aux difficultés d'approvisionnement et en l'absence de rebond sur les prises de commandes, l'activité a été significativement plus faible que celle enregistrée au quatrième trimestre 2020.

L'opinion sur les carnets de commandes se situe en zone négative.

Les prix des devis demeurent stables avec une hausse prévue au cours du prochain trimestre.

Les professionnels restent toutefois optimistes et tablent sur une reprise de l'activité ces prochains mois.

<u>Vue d'ensemble</u>	1
<u>Industrie</u>	2
<u>Fabrication de denrées alimentaires et de boissons</u>	3
<u>Équipements électriques, électroniques, informatiques et autres machines</u>	4
<u>Matériels de transport</u>	5
<u>Industrie automobile</u>	5
<u>Autres produits industriels</u>	6
<u>Bois, papier, imprimerie</u>	6
<u>Chimie</u>	7
<u>Produits en caoutchouc, plastique et autres</u>	7
<u>Métallurgie et produits métalliques</u>	7
<u>Autres industries manufacturières, réparation et installation de machines</u>	8
<u>Services marchands non financiers</u>	9
<u>Transports routiers de marchandises</u>	9
<u>Hôtellerie-restauration</u>	10
<u>Ingénierie informatique</u>	10
<u>Édition</u>	10
<u>Activités juridiques et comptables</u>	11
<u>Conseil pour les affaires et la gestion</u>	11
<u>Ingénierie technique</u>	11
<u>Agences et conseils en publicité</u>	12
<u>Activités de services administratifs et de soutien (nettoyage, travail temporaire, location automobile)</u>	12
<u>Bâtiment</u>	13
<u>Travaux Publics (Enquête trimestrielle)</u>	14

Contactez-nous

Banque de France
Direction des Affaires Régionales d'Île-de-France
Tour EQHO, 2 Avenue Gambetta
CS 20069
92066 PARIS LA DEFENSE Cedex



Téléphone :
01 46 41 15 65



Pour plus de renseignements, courriel :
0975-emc-ut@banque-france.fr

* * *

Ont contribué à la rédaction
Xavier CAMBIER, Léa GOSSELIN, Danièle KOUBI,
Anne-Charlotte LEFEBVRE, Victor TOGHRAI

Le rédacteur en chef
François SAVARY
Directeur des Affaires régionales Île-de-France

Le directeur de la publication
Jean-Pascal PREVET
Directeur Régional Île-de-France

Retrouvez toutes les informations disponibles
sur le site de la Banque de France
<https://www.banque-france.fr>

